从“危机”到“生机”，牟平法院给企业吃下“定心丸”

寻求涉企执行“最优解”

涉企执行，一头关系着经济发展，一头关系着百姓冷暖。为解答好这一道题，努力寻求“最优解”，牟平法院发挥执行职能、把握执行时机、讲究执行策略，把每一件案件都当作优化营商环境的“试金石”，让法治化营商环境成为企业发展的“定心丸”。

企业有经营压力偏逢“债务危机”

烟台某纸业公司系一家国营老厂，2010年该公司在濒临倒闭之际被王某买下来，王某投入大笔资金对企业进行了改造，老厂得以延续。然而自2012年开始，该公司的原有职工开始陆续退休，且其中大多为独生子女家庭，企业需要支付退休职工独生子女父母一次性养老补助。

对王某来说，巨额投资尚未见收益，而老职工的一次性养老补助数额不小，因此他不愿支付。于是，退休职工们便前往当地劳动人事争议仲裁委员会申请劳动仲裁，仲裁委主持双方调解，但未达成和解协议。随后，仲裁委依法支持了该批职工的主张并出具了裁决书。

2014年5月，因一直拖欠退休职工一次性养老补助，该纸业公司被退休职工申请强制执行。同年6月，执行法官王世东经协调促使双方达成和解协议，约定每月分期支付，让企业在压力之下稍微喘了一口气。然而，好景不长，自2016年起，企业经营出现问题，收益迅速下滑，退休职工人数却一直在增长，已达近百人，王某不堪重负再次拒绝支付。

法官为避免“杀鸡取卵”绞尽脑汁

王世东实地走访了解到，该纸业公司为流水线作业，如果查封、拍卖部分机器，将导致整条流水线停滞，生产停摆。胜诉当事人虽然可以拿回补助，但企业将面临倒闭，也直接影响在岗职工的生存。该案件涉及人数众多，申请执行人的胜诉权益需要尽快得到保障，但这不意味着要“杀鸡取卵”。此外，被执行企业情况特殊，系新投资人盘下企业后骤然面临生存困境，如何保障投资人的后续经营，对辖区内投资沃土的培育也有很大影响。

为尽快解决执行难题，王世东绞尽脑汁，一方面对该纸业公司查封的机器设备、厂房、车辆等采取活封方式，允许该纸业有限公司用于生产活动，充分发挥企业财产效用，缓解经营压力；另一方面，多次与申请执行人沟通协商，安抚情绪，引导当事人协商解决问题。

为企业追讨外债从“无”生“有”

王世东深知，“无米下锅”的困境一天得不到解决，企业的压力就一天不能减轻分毫。经过研究，他决定从企业数年来、甚至十几年前的合同纠纷入手。通过连轴查找梳理，执行团队整理出该纸业公司多年前的未执行完毕案件，指导企业提供可执行线索，促使案件恢复执行。最终，以该纸业公司为申请执行人的数起恢复执行案件标的总额可完全覆盖退休职工们的一次性养老补助金额，这对整个执行团队来说是一剂“强心针”，数月的努力终于迎来转机。

经平台查控以后，部分执行案件的被执行人有可供执行财产，但是尚有数起执行案件的被执行人企业已经注销。能执行回的标的额仅能支付小部分退休职工的一次性养老补助。为解决这一难题，执行团队依据法律法规，通过变更、追加公司股东为被执行人的法律途径，并采取列入失信被执行人、限制高消费等手段，成功执行到位部分款项。2021年便成功结案78件，结案金额1238741元，后续新增案件依旧按照此思路执行，该纸业公司新增退休职工无一人提出异议。

到2023年执行团队已帮助企业追回150万余元执行款用于支付一次性养老补助，结案140余件，执行团队用长达7年的坚守为企业重新注入了活力，也给了等待多年的申请执行人一个满意的答复。

执行团队用为追讨企业外债的方式将资产变“无”为“有”，让案件峰回路转。自2016年陷入经营危机，到顺利度过经济困难时期，如今7年过去了，该纸业公司效益逐年提高。虽然陆续有新退休职工申请执行，牟平法院执行团队将持续这一执行策略，努力为企业发展赢得时间，增强企业偿债能力。

YMG全媒体记者 **任雪娜** 通讯员 **王迪**

高新区法院举行“法护航·益企行”律师代表座谈会

面对面，听律师话司法护企

本报讯（YMG全媒体记者 **任雪娜** 通讯员 **孙美玲**）近日，烟台高新区法院召开“法护航·益企行”座谈会，邀请辖区内律师代表走进法院，开展律师行业点对点沟通、面对面交流。

律师代表参观了高新区法院诉讼服务中心、党建文化长廊等，随后参加了座谈会。会上，高新区法院员额法官马潇枭代表高新区法院通报了今年法院工作总体情况，并就高新区法院服务企业的18条意见向各位律师代表进行了宣讲，听取律师对法院工作的建议。律师代表们踊跃发言，对高新区法院诉讼服务、审判执行等工作给予充分肯定，并提出一系列有针对性的意见和建议。

下一步，烟台高新区法院将进一步延伸司法职能，积极开展“司法助企·护航发展”活动，以宣讲培训、走访座谈、司法建议等形式，继续加强与各行业的沟通联络，为高新区优化法治营商环境作出积极贡献。

海阳公安方圆派出所排查整治居民楼消防安全隐患

筑牢社区安全防线

本报讯（YMG全媒体记者 **林媛** 通讯员 **黄晓颖** 摄影报道）为确保小区居民的生命安全和财产安全，打造安全宜居小区环境，12月22日上午，海阳市公安局方圆派出所联合方圆街道、海阳市消防大队、海阳义警，对辖区居民楼消防隐患进行了专项检查。

此次专项检查主要针对居民小区及楼道内存在的消防安全隐患进行排查和整治。其中，包括严禁在居民小区及楼道内堆放自行车、纸箱等杂物和易燃易爆危险品；严禁在居民小区及楼道内私拉乱接电线，占用楼道消防通道、公共门厅、疏散走廊、楼梯间、安全出口等公共区域为各类电动车辆充电等行为。消防大队工作人员还着重对小区的消防安全制度、防火巡查记录等进行检查，检查中对存在的问题，现场反馈给物业公司，要求立即整改。此次检查旨在消除小区内的安全隐患，确保居民的生活环境安全。

民警提醒广大居民，要提高安全意识，注意日常生活中的消防安全问题，不要让楼道变成“杂物间”，不要让杂物堵住了“生命通道”。每个人都要做好自我防护，共同营造一个安全、和谐的生活环境。

芳华岁月里的“最美”正义守望者

首届“烟台最美检察人”发布仪式昨日举行

他们，维护着社会公平正义，守护着国家尊严和社会秩序，用青春和热血点亮了平凡却伟大的司法之光。12月28日上午，首届“烟台最美检察人”发布仪式隆重举行，市检察院党组成员、政治部主任刁清华通报了首届“烟台最美检察人”评选情况和评选结果。市委宣传部副部长邹德宝，市检察院党组副书记、副检察长李同民为10名“烟台最美检察人”颁发了荣誉证书。

“组织此次‘烟台最美检察人’评选活动，不仅是对近年来烟台检察队伍建设成果的一次全面检阅，对烟台检察典型的一次集中展示，也是激励烟台全体检察人展现新担当、实现新作为的一次思想动员。”李同民说。

冲在一线的检察“老兵们”

当检徽佩戴在离心脏最近的地方，把老百姓对美好生活的向往，对公平正义的期待放在心里，成为了“最美检察官”们的法治信仰。

赵金才现在是福山区人民检察院一级警长，当年，他转业到检察院的时候已经30多岁了，检察工作对他而言是一片未知的领域。“不懂就学，再不懂就问！”赵金才拿出了当年刚入伍的新兵精神，几乎所有的休息时间都被他用来学习法律知识、研究检察业务。“不能光懂理论，还要学以致用。”赵金才从事反贪工作13年，他先后参与查办了多起具有影响的大案要案。不论是外出调查取证，还是追逃犯罪嫌疑人，他都冲在办案第一线。

同为检察岗位“老兵”的刘海燕，现任烟台市经济技术开发区人民检察院第二检察部主任，四级高级检察官、检察委员会委员。自1994年参加工作以来，她先后承办了姜涛等特大团伙盗车案、全区首例团伙贩卖假烟案、全市首例黑社会性质组织犯罪团伙案等一批有影响、有震动的大要案，所办理的300余起审查批捕案件，无一错案。承办的魏聪等3人羁押必要性审查案件被最高检评为全国100件精品案件之一。

护航青少年成长之路

近年来，未成年人案件数量逐年增多，受到社会的广泛关注。烟台市检察机关涌现出了一批优秀的检察官，她们为保护未成年人的身心健康“用心用力”。

烟台市人民检察院第一检察部副主任、一级检察官孙丫雯在未成年人刑事检察部门工作期间，利用自身心理咨询师的专业特长，与同事们一同组织成立烟台市首支未成年人司法保护志愿者服务队，创建“检察护蕾”工作品牌。

“感谢杨姐姐为我所做的一切，帮助我又回到了校园。”2019年，一封感谢信寄到了莱山区检察院，信中说的“杨姐姐”就是莱山区人民检察院第一检察部主任、检察委员会委员、一级检察官杨儒。2018年，李某盗窃同学财物后被学校开除。鉴于李某系未成年人，盗窃数额超过立案标准不大、情节较轻。为教育挽救失足少年，作为主办检察官，杨儒积极向检委会建议对李某依法作不起诉处理，最终检委会采纳了她的建议。2019年李某重新参加高考并以高出录取线50多分的成绩被一高校录取。

“开展好法治教育、做好案件预防，才是从源头上避免孩子走上歧途的优选项。”栖霞市人民检察院第二检察部主任、检察委员会委员、一级检察官王胜娜，分析总结未成年人犯罪案件成因、特点，创新打造送法进校园“私人订制”，以普法“云课堂”、法治小剧场、普法MV等孩子们喜闻乐见的方式开展法治宣讲，授课课件获评山东省检察机关第二届“法治进校园”精品课程。

“80后”青涩褪去露锋芒

沧海桑田，“80后”的青年力量逐渐成为烟台市检察工作的“主力军”，经历多年工作的磨练，他们的检察理想褪去青涩的外表，展现了新一代检察官的独有风采。

出生于1986年的朱娜是莱州市人民检察院检察委员会委员，二级检察官。参加工作12年，她长期奋战在办案一线，参与办理了宋某某等人涉黑案、李某某受贿案等一系列重大疑难复杂案件。

同为1986年出生的刘通，现任芝罘区人民检察院第一检察部副主任。他将烟台地区的办案经验带到了远在千里之外的日喀则。如今，刘通的援藏工作已经结束，但他和日喀则市检察院一直保持着业务交流。

牟平区人民检察院第一检察部主任、检察委员会委员王艳艳从检以来，一直坚守在批捕、起诉办案一线，年均办案100余起，2022年度办案149起，是该院办案最多的检察官，所办案件无一错案。她所办疑难复杂案子占比达67%，创造了牟平检察史上多个第一。

蓬莱区人民检察院第二检察部副主任、检察委员会委员、二级检察官滕贵在办案途中遭遇车祸住院，他不顾医生建议，在出院后立即投入到工作当中，坚持边治疗边工作，因康复不佳脑震荡复发多次晕倒，至今身体仍未完全康复。

莱阳市人民检察院检察委员会专职委员、第一检察部负责人、一级检察官刘美燕，不仅主动承担了单位里大部分的职务犯罪、经济犯罪等疑难复杂案件，同时注重检察理论和法学知识的学习和钻研。2020年7月，参加业务竞赛获得全省优秀公诉人称号，同年8月入选首批全省职务犯罪检察人才库，2021年6月入选全省普通犯罪检察人才库。

YMG全媒体记者 **吕金滙**
通讯员 **刘兴滨 孔文** 摄影报道

莱阳市司法局被授予第二批法治山东建设理论与实务研究基地

本报讯（YMG全媒体记者 **任雪娜** 通讯员 **朱灿**）近日，山东省委依法治省办、山东省司法厅举行第二批法治山东建设理论与实务研究基地授牌仪式，莱阳市司法局作为全省7家单位之一，被授予第二批法治山东建设理论与实务研究基地。

近年来，莱阳市司法局、守正创新，攻坚克难，推动全面依法治市和司法行政工作突破发展。2023年1月莱阳市荣获“全省法治政府建设示范市”。莱阳市坚持把法治政府建设作为“一把手”工程来抓，纳入全市总体规划、政府工作报告、市委“蓝黄红”工作清单、绩效考核评价体系、市委督察巡察重点项目，压实法治工作的高点布局定位，荣获烟台市全面依法治市工作先进单位。

坚持依法决策，规范运行重大行政决策程序，决策案卷受到示范创建评估组高度评价，法律顾问制度起步早、基础牢、有成效。坚持依法行政，率先参与司法部证明事项告知承诺制试点工作，“不罚、轻罚”清单精准落地，最大程度便民惠企，荣获山东省公共法律服务示范中心。

同时，实施“三大工程”强化法治工作保障。实施法治人才培育工程，创新“1+4”全战线培训模式，法治工作队伍规模、结构和素质更加优化。实施多元联动解纷工程，创新推行“行政复议+人民调解+检察监督+人民信访”多元化解行政争议模式，成功入选“烟台市十大法治为民实事”，荣获全国人民调解先进集体。实施法治镇街强基工程，聚焦制度建设、阵地打造和重点工作任务，精准解决基层法治的堵点难点问题，形成了具有莱阳特色的“113”法治镇街建设格局。

专题

福山区清洋街道抓强“组织赋能”、抓牢“精细管理”、抓优“集成服务”，打造组织有力量、服务不打烊、有事好商量、民呼必有应的幸福家园共同体——

完整社区的福惠样本

在步行范围内，不仅有完善的基本公共服务设施、充足的公共活动空间，还有快速呼应的服务体系，居民归属感、认同感较强。这样的社区，被称之为“完整社区”。

9年前，清洋街道福惠社区作为福山区首批以旧城改造村回迁居民为主体组成的城市社区成立，多年来，这个常住居民3348户、8039人的大社区以党建为引领，抓强“组织赋能”、抓牢“精细管理”、抓优“集成服务”，如今，居民下个楼就能搞定吃饭、理发、就医需求，融入街坊活动，还能在家门口的电商直播平台就业，该社区已率先打造为福山“完整社区”样板。

“完整社区”啥模样？完整社区建成后将为人们的生活带来什么改变？记者来到福惠社区进行了探访。

改造“面子” 聚焦“里子” “村播学院”打造“家门口就业圈”

“这是正宗原产地发货的烟台‘雪苹果’，想吃的马上下单，当天就能发货……”在福惠社区西门“村播学院”，30岁的主播姗姗正在视频平台上销售苹果，这位原山后村村民经过了7年直播历练，现已成为拥有70多万粉丝、平均每天销售额达3万元、月收入1.2万元的专职主播。身后是家，小区内解决就业，福惠社区打造的“村播学院”实现了居民“家门口就业圈”。

7年前，福惠社区原山后村村民邹仁涛、芝阳村村民林广莉合伙搞直播卖樱桃，苦于找不到人手向社区党总支求助，社区党总支立即组织党员楼栋长、网格员在社区开展招工，并牵头成立了“福惠社区惠利好电商服务社”，这是全市首家由社区党支部牵头成立的电商组织。

7年来，福山大樱桃、苹果、桑葚等土特产品通过电商服务社走向全国各地，还开通了“电商运营直播培训平台——村播学院”，与福山区商务局合作常年开展培训，300多名社区居民实现就地就业，福惠社区也成为烟台有名的“电商基地”。

将服务和资源延伸至居民家门口，“村播学院”是完整社区的一个缩影。

在福惠社区“15分钟便民生活圈”指示牌前，记者看到，占地405亩、共83栋高楼的社区管理范围内，不仅有幼儿园、卫生服务站、疫苗接种站、日间照料中心、市民社区食堂、四点半学校、快递代收点、便民蔬菜超市等配套场所，还有充足的公共活动空间、完备的健身器材等市政配套设施，居民的生活十分便利。

清洋街道工委副书记、组织委员丁晓腾说：“社区是城市社会最基础的单元和细胞，与居民生活息息相关，我们坚持党建引领，致力于打造让居民有强烈归属感和幸福感的完整社区幸福家园共同体，福惠社区为我们提供了这样一个样板。”

补齐民生短板 医食更方便 构建“全龄”舒适的活力街区

在福惠社区党群服务中心二楼书画室，70岁的赵惠英正在创作一幅国画“富贵牡丹”。“我住在39号楼，和张吉平老师学了10年啦！你看，这些作品都是我们画的！”赵惠英说。

在社区老年大学，乒乓球室、台球室、排练室等功能室一应俱全，常年开设舞蹈、太极拳等课程。

开展完整社区建设，要着眼于重点人群，营造全龄友好的生活环境。清洋街道办以福惠社区为样本，聚焦为民、便民、安民服务，补齐社区服务设施短板，着力让广大居民享受到更优质、更便捷、更舒心的社区服务。

——在市民社区食堂，针对老年人的饮食习惯、饮食健康制定了专门的套餐，低廉的价格、丰富多样的菜品，解决了老年人的就餐问题；

——社区卫生服务站的中医康复理疗室开展针灸、理疗、推拿、火罐、中药穴位贴敷等多项中医传统适宜技术，治疗小儿咳喘、脾胃虚寒、老人关节炎、腰肌劳损等疾病。

——在社区儿童活动区，从低龄到高龄，不同年龄段的玩具、书籍琳琅满目，孩子们在家长的陪同下，既能在这里玩耍，还能进行亲子阅读。

“我们面向不同年龄段群体，不断完善社区功能结构，助力完整社区建设，尤其聚焦‘一老一小’，量身打造‘日间照料中心’‘妇女儿童之家’等设施，构建‘全龄’舒适的活力街区。”福惠社区副书记刘桂昀介绍，社区配套建有巾帼志愿者队伍，累计开展创业就业、帮老助残、妇女维权、家庭服务、文化娱乐等各类志愿服务活动100余场次，受益人数达上万人。

居民有需求 社区有服务 6支社区城市服务队服务街坊四邻

晚上7时，独居老人宁秋华家里下水道堵塞了，打了社区工作人员阎小娟的手机，半小时后，民生百事帮服务队上门为老人疏通下水道。

“小区居民有啥需要打个电话，我们都会搭把手儿。”民生百事帮队长尚晓介绍，服务队由小区物业和社区居民中的热心“手艺人”自愿报名组成，及时呼应居民需求。福惠社区目前共有6支这样免费为居民提供服务的队伍。

清洋街道坚持居民“唱主角”，搭建“党建+”社区交流协商平台，通过红色聚力“组织联建”、网格赋能“治理联抓”、协商自治“社情联议”、资源下沉“服务联动”、能人汇智“文化联享”，推动完整社区建设与社区党建、基层治理、城市文明融合联动。

“福老汇”服务队负责社区老年人居家养老服务，包含送药、上门理发、洗浴等服务；“晓静健康驿站”服务队主要开展慢性病定期随访、健康查体和健康讲座；“红领巾社团”服务队针对辖区青少年儿童开展乒乓球、台球、门球、象棋和书法、阅读等培训服务；“邻里话事”服务队由能人姜光荣带头，开展居民纠纷调解等协商议事服务……

记者获悉，由福惠社区党总支牵头组成的6支城市服务队服务内容涵盖为老服务、医疗健康、少儿成长、上门维修、电商培训、纠纷调解等6个领域，目前共有52名队员，免费服务社区居民、街坊邻里。

社会组织领办 居民乐享自治 精彩描绘此心安处是吾乡

在福惠社区党群服务中心旁的门球场，一场激烈的赛事正进行得如火如荼，场上队员均为60岁以上的“银龄”队员。

“这个场地可是我们热心居民一起齐心协力建设出来的，不管场地卫生还是管理维护，都是我们队员负责。”71岁的徐增国是惠健门球服务队队长，他回忆，原来球友们常在东关村旧址门球场玩儿，村里拆迁，回迁到小区后再没有门球活动场所，球友们便向社区党总支提出了建议。

社区党总支获知后，组织物业、党员居民代表、法律顾问等各方代表召开协商座谈会，全体表决同意在小区建一个门球场地。有了场地，惠健门球服务队成立后实现了自我管理，还多次代表社区参加区里门球比赛并屡次获奖。

惠春保健操服务队每天早上带领近200人健身锻炼；惠票友京吕服务社每周轮流为社区居民提供戏剧表演指导；“馨梦舞蹈团”下辖“老年模特队”“交谊舞队”“威风锣鼓队”“太极拳队”等团队，多次在区、市相关比赛中获奖……

像惠健门球服务队这样的社区型社会组织，福惠社区共有44个，均是在社区党总支的领导下根据社区居民不同的兴趣爱好成立的，实现了居民自我管理、自我服务。

“建设完整社区，也是完善城市功能结构、夯实基层治理基础的有效途径。”丁晓腾表示，下一步，街道将进一步推广福惠社区“完整社区”的治理经验，精准服务，不断提升居民归属感、获得感，共同缔造美好的幸福家园。

（邹春霞 陆梅）