

山东港口烟台港在打造“依托港口的一流的供应链综合服务体系”中乘势而上，主动作为，让“城”和“港”叠加效应几何倍放大——

发展有所需 港口有所应



立足新阶段，站上新起点，书写新篇章！

在烟台，港与城的共融奏鸣，正折射别样的高质量发展交响。

日前，装载30万吨SEPIA及LAPA原油的“远春湖”轮缓缓靠泊管道公司602#泊位。这是山东港口烟台港30万吨级原油码头二期7月9日正式投产以来，该泊位首次进行“单船双货”作业，至此，烟台港西港区形成了由2座30万吨级原油码头、数座10万吨级原油码头、配套罐区、1200公里长输管道以及铁路、公路、水路共同组成的“卸、储、运”原油一体化储运体系，打造出一流的供应链综合服务体系，为突破发展集聚起强劲新动能。

时间，回到2019年8月6日，山东省港口集团正式挂牌成立。四年来，山东港口烟台港按照“三个更加”“三个满意”要求，始终把融入烟台、深耕烟台、服务烟台作为义不容辞的使命和责任，提升港口资源集聚能力和服务能级，港城关系更加密切，合作成果日益丰硕。2022年，烟台港向烟台市纳税10.5亿元，增长84.2%，贡献外贸进出口额363.4亿元，增长13%。烟台港连续三年被评为烟台市十佳功勋企业和支持烟台市发展突出贡献单位。

眼下，烟台正全力冲刺地区生产总值过万亿目标，谋求全年新跨越。不论是从资源禀赋来看，还是从发展之需看，港产城如何深度融合发展，都成为烟台高质量发展必须要回答的一道命题。

港口兴，则城市兴。山东港口烟台港的加速起势成势，无疑成为烟台在新的城市竞速赛道上疾驰的又一生动佐证。

30万吨级原油码头二期投产作业。

让我们不妨把目光定格在烟台蔚蓝的海岸线，感受这座城市的蓬勃发展脉动。眺望五大港区，山海码头间升腾着的是赶超发展的拼劲、闯劲。

这澎湃发展的动能背后，是烟台港四年来坚持问题导向、持续深化改革的结果。

站上山东港口一体化发展平台的四年间，烟台港系统谋划实施“管理体制+生产经营体制+团队发展能力提升+实现突破发展”工作主线，层层递进实施全面深化改革，不断提速港口高质量发展，改革成果获评“2022年中国企业改革发展优秀成果三等

奖”。聚焦管理体制改革，激发内生动力。全面实施以“一个工程、五大建设、八大改革”为主要内容的管理体制改革，重塑港口健康肌体。企业内生动力显著增强，队伍精神面貌焕然一新，实现了脱胎换骨的变化。

聚焦作风能力建设，持续强化“三基”建设，提炼形成烟台港标准化管理“六化”工作体系；持续开展“两大两强”系列活动，聚力打造与建设世界一流港口相适应的一流队伍。

聚焦固化长效机制，不断深化管理创新。发布烟台港对标先进指标体系，推动全港上下作风对标、管理对标、精神对标、制度对标、服务对标，打造与建设世界一流港口相匹配的一流工作标准体系、一流港口内在气质，港口核心竞争力和综合影响力持续提升。

正是得益于刀刃向内的持续改革，烟台港实现了脱胎换骨的变化，跑出了“错位协同、特色发展、弯道超越、争创一流”的加速度，迈入了“全面突破发展”的新阶段，站上了“建设世界一流港口”的新起点。

创新开拓

驰骋世界 一流港口优势赛道

今天的发展，是因为昨天的积累。经营业绩的全线飘红，是对这场大刀阔斧改革的最好回应：

聚焦生产经营结构、提升资源使用效能，压茬推进穿透整个生产经营领域的“六大结构调整”，推动港口资源配置最优化、整体服务效能最大化；从市场维度和客户角度出发，聚焦供应链综合服务体系建设，系统实施“市场营销体系建设+集成服务体系建设+系统性效率提升+多式联运通道建设”的“四位一体”经营战术，五大港区实现错位协同发展，搭建完成支柱、品牌、支撑、基础四大货源体系，港口经营水平不断攀升……

四年来，依托山东港口一体化改革的红利释放和自身改革的持续赋能，烟台港每年都有新突破、一年一个大台阶，实现超常规的突破发展、高速发展。2022年货物吞吐量突破4亿吨，集装箱突破400万标箱，与三年前同口径分别增长36.2%、33.9%；实现利润总额11.45亿元，是三年前的近三倍；新增航线38条；新增客户和合作伙伴800余家。

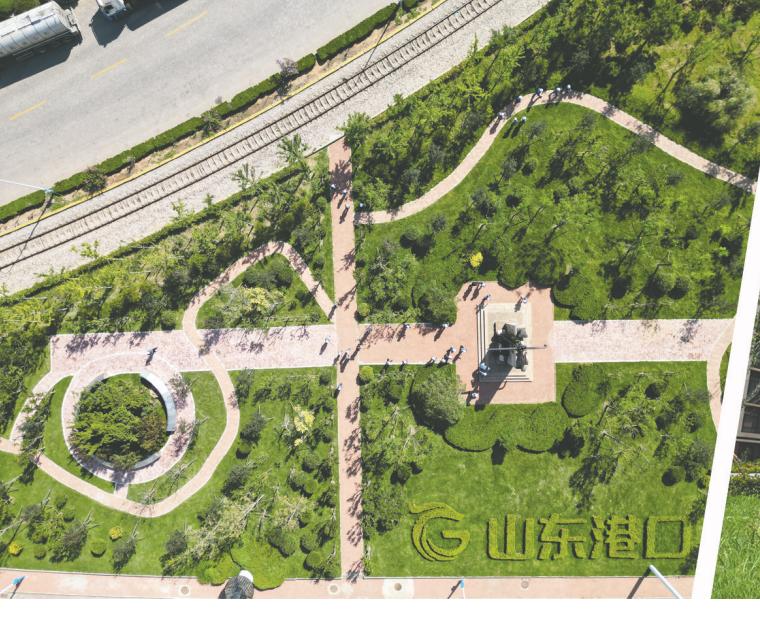
特色业务全面起势，原油混兑、铜精矿混配、混配铁矿石日韩转口等多项混配业务全国第一，原矿“买全球”混矿“卖全球”的贸易格局不断完善；中非物流黄金大通道年发运量突破180万吨，稳居中国对非贸易第一港；商品车业务全国沿海第五大商品车物流集散港和第三大外贸出口港地位持续巩固，国际中转位居全国首位。以特色业务为突破，烟台港在世界一流港口的优势赛道正全力提速。

7月18日，好消息再度传来：《世界一流港口综合评价报告(2023)》发布，烟台港西港区供应链枢纽型铝土矿码头入选世界一流专业化码头。

这是山东港口烟台港的骄傲，更何尝不是属于烟台这座港口城市的荣光。



件杂货特色业务“件”入佳境。



港区一角的景观小品造型别致。



青年职工在西港区职工公寓前休憩。

智慧赋能

绿色发展动能澎湃

以数字化转型，奋力开创智慧港口建设新局面，成为烟台港应对全球港口转型发展大潮、建设世界一流港口进程中浓墨重彩的一笔。

聚力国际领先的“智慧绿色港”建设，烟台港以智慧赋能、科技创新驱动高质量发展——正式发布《烟台港数字化转型专项规划》和商品车智慧滚装系统、油品装卸船岸智能对接系统和干散货智能清舱装备等行业领先科技成果，成立烟台港技术创新中心，并与清华大学核能与新能源技术研究院、华为技术有限公司等高端机构分别签订项目合作协议。原油智慧平安储运系统、“全系统”“全流程”“全自动”全球首创干散货码头控制技术、多货种高精度混配系统等一批科技创新成果亮点纷呈。目前，正加快打造“大宗液体散货智慧绿色示范港、商品车智慧绿色滚装示范港、大宗干散货智慧绿色示范港”三个示范港，聚力“十大科技攻坚”，全力提速世界一流智慧港建设。

聚焦生态绿色，聚力绿色低碳高质量发展。系统推进“源网荷储”示范港建设，加快港区分散式风电及分布式光伏建设，实施“绿电”等清洁能源替代，实现零碳滚装码头建设。岸电建设及常态化使用向新向好，烟台港客滚码头实现100%常态化接电。推进港口货物“公转铁”“公转水”“公转管道”，实现非公路运输占比达到81%。

为加快“园林式”港口建设，烟台港将山港文化要素、绿色低碳要素、工业生态要素相互融通、同频共振。新增绿化面积7.2万平方米，改造绿化面积31.7万平方米，栽植苗木662万株，打造出莱州港区“月季花港”、龙口港区“紫薇廊道”、蓬莱港区“蔷薇花墙”、西港区“万米画卷”、芝罘湾区“樱花大道”，实现港区三季有花、四季常绿、五彩斑斓、步步皆景。

同频共振

打造“三区互融”新典范

如今，徜徉在美丽烟台，一幅港、产、城一体化发展的壮美画卷正加速铺展。

50余米的水泥泵轻舒猿臂，喷洒预拌混凝土；塔吊抓起钢筋，逐一吊装至作业面……凌晨，施工现场依旧灯火通明，烟台港广场项目建设压茬推进。

烟台港将供应链体系建设作为打造“三区互融”新典范的发力点，高标准规划建设以港口供应链服务为核心建筑的烟台港广场项目，致力将其打造为第四代港口新基地，各类供应链服务业态集聚区。

依托山东港口一体化发展平台，烟台港深入推进建港产城融合，助力烟台市获批为港口型国家物流枢纽，持续在货源市场建设、多式联运通道建设、重点能源项目建设等领域攻坚突破，不断释放港口枢纽性作用，以实际行动当好烟台城市经济发展“金牌合伙人”。

2月8日，山东港口在烟台举行港产城融合发展(烟台)建成项目投产暨新项目开工仪式，建成投产、续建及拟新开工58个项目，总投资433亿元。这是构建现代航运综合服务体系、推进“三区互融”的具体行动，成为打造港产城融合发展的新样板。

不仅如此，西港区300万立原油库区工程、西港区至龙口裕龙岛原油管道、西港区和龙口港区两个LNG接收站等重点能源类项目如期推进；中储粮粮食物流中转基地项目签约仪式在莱州市举行，项目建成后将形成“前港、中仓、后厂”粮食全产业链格局；蓬莱港公司以蓬莱区风电产业资源为支撑，以临港风电产业园区为依托，持续聚焦稳固“北方知名风电设备母港”地位……

聚焦打造“依托港口的一流的供应链综合服务体系”，烟台港持续深化与板块集团融合耦变、共融共赢，推动港口传统业务与金融、物流、贸易、航运、科技等新兴业务深度融合、双向赋能，拓展集成服务、联合营销、多式联运通道建设等更多业务模式，以实际行动为“三区互融”搭建资源集聚平台。

新起点，新征程。烟台港将持续发挥港口在物流枢纽、产业引擎和平台窗口等方面功能作用，不断完善港口供应链服务功能，全力打造港区城区融合发展新典范，为山东港口“双一流”建设、打造世界级港口群，为烟台市冲刺“万亿之城”、打造更具竞争力的新时代现代化国际滨海城市作出新的更大贡献！

童佳怡 严纲轩