创建全国法治政府建设示范市

答好品牌、服务、质效三张卷

莱阳法院谱写高质量司法新篇章

强理念、优品牌，强主业、优服务，强管理、优质效——按照山东省高级人民法院“三强三优”专项活动要求，莱阳法院厚植司法理念沃土，在审判执行主业上追肥提质，在管理上下功夫修剪枝叶，答好品牌、服务、质效“三张卷”，各项工作不断创新发展，谱写出高质量司法新篇章。

厚植沃土
理念更新促品牌深化

行动为基，理念先行。莱阳法院不断更新司法理念，树牢“如我在诉”“情同我心”“小案事不小、小案不小办”等理念，以审判理念现代化引领审判工作现代化。同时，注重打造具有基层特色的司法品牌，通过品牌效应提升法院工作的社会影响力和公信力。

针对保险类案件上诉较多、理赔较慢等问题，莱阳法院积极转变思路，在提高办案质量的基础上将诉前调解向前延伸一步，多次与中国人寿财险莱阳支公司对接涉保险纠纷诉前调解工作，共同建立全国首家人寿财险系统多元解纷联合调解中心，打造常态化保险纠纷诉前化解机制。在一起涉及异地保险公司的财产损失保险合同纠纷案件中，乔某与临沂某保险公司因交通事故后车损的赔偿事宜产生纠纷，在莱阳法院立案起诉。案件受理后，莱阳法院第一时间将案件推送至莱阳法院与中国人寿财险多元解纷联合调解中心。调解中心及时了解案情，短时间内出具了具体调解方案，但受地域限制，无法组织当事人当面调解。在法官的指导下，调解员多次联系双方当事人，耐心沟通，最终在“法院+保险”纠纷化解e法庭，双方当事人通过线上调解达成一致意见，保险公司承诺一次性赔付乔某各项损失共计13万余元。

“法保联动”、“法院+工商联”、道交事故调解委员会、“莱执议站”……今年以来，莱阳法院聚焦多元解纷工作，不断深耕“握手烟和·和合梨乡”多元解纷品牌，深化4处解纷工作站实质化运行，完善诉前“调解+”模式，促使社会治理成效更足。

施肥提质
精进主业促服务升级

审判执行工作始终是人民法院的第一要务，莱阳法院着力办好民生“小案”，不断提升人民群众的司法获得感。

在一起“特殊”的民间借贷纠纷案中，莱阳法院通过一场“无声”的调解化解了两名聋哑人之间的纷争。2021年2月，原告董某借给盖某18400元，后经董某多次催讨，盖某仍欠11000元未还，董某一气之下诉至法院，要求盖某偿还欠款。由于董某为聋哑人，正常沟通比较困难，为解决其立案难题，立案庭干警通过纸笔书写的方式与其进行沟通，及时帮其提交了立案申请。考虑到本案双方当事人较特殊，案件标的额较小，事实清楚，立案庭第一时间安排驻院调解员积极开展诉前调解工作。通过多方联系，双方当事人董某与盖某及翻译人员均来到诉前调解工作室。在翻译人员的协助下，驻院调解员积极了解案情，耐心“倾听”双方意见。最终，盖某同意分期偿还欠款，董某自愿放弃利息部分的诉求，双方达成和解。

升级司法服务，莱阳法院还善用巧劲通堵点。在某银行与宋某信用卡纠纷一案中，该案判决生效后，宋某未履行义务，银行向法院申请强制执行。在立案审查阶段，法院经审查发现，此前宋某已有另案债务进入执行，但因无财产可供执行而终结执行程序。经向银行释明“预查废”制度并沟通确认后，莱阳法院向该银行出具了烟台市首份《预查废证明》。《预查废证明》的出具，既可以避免该类案件再次进入执行环节，减少案件数量，又能快速回应金融机构的司法需求，缩短金融机构处理不良资产的时间。“《预查废证明》大大降低了处理不良资产的周期和成本，真是方便了很多。”某银行相关负责人表示。

修枝剪叶
管理优化促效能提升

木受绳则直，金就砺则利。管理是提升基层司法效能的关键。为了推动审判工作规范化、制度化，莱阳法院以内部管理为抓手，善于管“案”、精于管“人”管“事”，着力打造想干事、会干事、能干事的过硬法院队伍。

“为更加明确职责分工，我们组织全体干警厘清各自的工作内容范围，明确权责界限，细化制定‘两张清单’，实行‘挂图作战’，完善闭环管理机制，做到分工明确、人岗适配、权责清晰。”莱阳法院党组书记、院长孙巍表示，该院将“两张清单”作为干部晋级晋升的重要依据和抓手，同时与公务员平时考核、年度考核和绩效考核相结合。今年以来，参照“两张清单”落实情况该院共提拔任用9名干部。

为压实院庭长监督管理职责，严格落实“人案双管”“一岗双责”制度，该院全面落实院庭长阅核机制，制定出台《关于案件阅核工作机制的实施细则》。以最高人民法院审判质量管理指标体系为抓手，该院还制定了“每周办公会通报”工作机制，充分发挥“一案双查”、发改案件评析、专业法官会议等机制作用，促进提质增效。

深化专业化人才队伍建设，精心筛选出优秀人才纳入人才库。积极实施“雏鹰工程”，为青年干警量身定制由分管领导与资深老法官组成的“双导师”帮带体系。举行新任命审判委员会委员、庭长、副庭长、审判员宪法宣誓仪式暨廉政谈话会，激发新任命人员投身司法事业的热情和信心。

YMG全媒体记者 任雪娜
通讯员 周艳 王乃正

聚焦四查一改，深化涉企执法阳光监督改革

莱山区司法局护航企业高质量发展

本报讯（YMG全媒体记者 **任雪娜** 通讯员 **朱灿**）今年以来，莱山区司法局深入开展涉企执法阳光监督改革，聚焦“四查一改”，推动涉企执法更加规范、高效、透明，以“硬监督”提升法治营商环境“软实力”，为经济社会高质量发展赋能护航。

抓实部门自查，立足监督职能做实各项整治任务。莱山区司法局组织全区40个执法单位结合岗位职能，围绕涉企行政执法领域问题开展起底式排查，逐一对账、逐个过筛，全面自查自纠，坚持边查边改，及时纠治突出问题，实行台账管理、销号清零。

抓深现场核查，该区司法局联合市场监管、海洋渔业、消防安全等重点涉企领域开展“伴随式”执法监督检查。重点对执法人员着装、亮证执法、执法文明用语、执法程序正当性等现场执法环节进行实时监督，并指导执法人员将说服教育、劝导示范、行政指导及全过程普法融入行政执法工作中。

抓牢群众督查，该区司法局通过走访调研、“12345”政务热线、信访举报等途径，广泛搜集群众反映强烈的执法领域问题线索，持续扩大排查“覆盖面”。主动在“莱山融媒”等官方媒体平台公布举报方式，进一步畅通了群众投诉渠道，防止和纠正违法或者不当的行政执法行为。

抓细案卷评查，该区司法局进一步明确行政执法案卷评查要求，聚焦执法监督重点，运用“321”工作法，从细化标准、专项监督和跟踪落实等三方面入手，着力强化行政执法案卷评查工作的针对性，提升执法监督工作质效。针对区内各行政执法单位2021年至2024年已办结的行政处罚案件，莱山区司法局还开展了案卷评查工作，以确保案卷质量，提升案卷规范化水平。

抓严问题整改。该区司法局聚焦当前存在的突出问题、薄弱环节，实行项目化管理、清单化推进、动态化调整，区分不同领域、难易程度，逐一确定整改目标、措施和时限，确保各途径发现问题整改到位。

莱州法院沙河法庭负责人卫伟扎根基层

播撒法治的种子

莱州法院沙河法庭负责人卫伟，于2002年8月进入法院工作，多年来一直奋斗在定分止争第一线，从执行局到基层法庭，他多次被莱州市委、市政府嘉奖，荣立个人三等功2次，先后被烟台市中级人民法院授予“全市法院‘三零’竞赛活动优秀法官”“2023年度十佳人民法官”，被烟台市委政法委授予“青年卫士”，被山东省高级人民法院授予“全省法院‘三零’竞赛活动优秀法官”，被最高人民法院授予“全国法院办案标兵”称号。

如我在诉
与老百姓“心贴心”

2022年，卫伟被调整到沙河法庭主持工作。针对辖区发案率高、处理难度大的现状，他带领全庭干警集中精力，埋下头、沉下心，一案一案逐案分析，聚焦案件争议焦点，多方面查找解决纠纷的途径。

曾有四名到沙河法庭起诉追索劳动报酬的老人，他们受村委会雇佣，协助村委进行小麦直补统计、农业普查、收取医疗保险等工作，后来由于村委换届，一直拖欠四人的工资。为了拿回工资，他们多次到信访部门、当地政府投诉，但问题始终没有得到解决。无奈之下，四位老人到沙河法庭立案，要起诉村委会。考虑到他们经济拮据，难以承担诉讼费用，加上年龄较大，来回奔波不便，诉前调解无疑是化解矛盾最好的方式。起初村委一直不认账，调解效果并不理想。卫伟又积极争取镇政府支持，邀请镇政府工作人员一起给村委做工作，从法理、情理展开沟通。经过多次调解，村委最终当场给付了所有拖欠工资。

“来到基层法庭之后，我见过兄弟姐妹为半亩地的归属对簿公堂，多年邻居为多挖了一条水沟反目成仇，许多人认为当法官是一份‘高大上’的工作，但我却觉得当法官最需要贴近老百姓。”谈起自己的工作，卫伟感慨道。这些看似鸡毛蒜皮的小案，关系百姓的切身利益，想要把小案件办好，需要解开“法结”，更需要解开百姓“心结”。为此，卫伟总结出“三到位”工作法，即诉前调解到位、诉中释法到位、判后答疑到位。在他们的努力下，沙河法庭年结案260起，案件调撤率接近85%，90%的当事人都能服判息诉。

法理与情理间
丈量公正尺度

派出法庭是面向最基层人民群众的司法窗口，处理的案件大多是邻里纠纷、家庭婚姻纠纷。但基层群众法律知识欠缺、诉讼能力较差。为此，卫伟经常走访调查，尽量将案件事实查清。

张某甲和张某乙是邻居，张某甲居北、张某乙居南。张某甲的两间房屋及门楼在上世纪70年代初拆掉后未再垒门楼。如今张某甲想在历史旧址上垒门楼，张某乙百般阻挠。张某甲一气之下提起诉讼，要求张某乙停止侵害，排除妨碍，赔偿损失1万元。

开庭当天，张某乙称原告将南院墙拆除，在靠近东部的位置自行修建了一堵南北院墙，南端直接与自家后墙接壤，致使自己无法正常修缮房屋，遇到阴雨天院墙就发霉，存在倒塌隐患。张某乙当庭提起反诉，要求张某甲拆除自建院墙、赔偿损失1万元。为查清事实，卫伟带领书记员、法警到达现场进行勘验，并邀请两位当事人进行见证。经过多次庭审及调解工作，最终双方当事人均同意通过调解的方式处理本案。

在卫伟看来，法官不应当只会“坐堂问案”，更要学会“下堂调查”，让人民群众以“看得见”的方式感受到司法的公平正义，推动纠纷得到实质性化解。

延伸法治触角
密织公正网络

法庭作为基层社会治理的基本单元，如何让矛盾纠纷化于未发、止于未诉，是每一个基层法官的职责所在，使命所然。

为了更好地推动矛盾纠纷源头预防，卫伟一方面带领法庭干警定期走访辖区企业，了解法律需求，提供法律服务；另一方面送法下乡，深入辖区村居，用群众身边的案例去普法，让群众更加了解司法，支持法庭工作。

在常态化开展普法的同时，沙河法庭与辖区司法所、街道办、村委会等建立了联合调解机制，通过召开联席会议、法官指导调解等方式，化解矛盾纠纷100多起。同时对审判过程中发现的土地承包、房屋买卖等苗头性、普遍性问题，定期梳理，分析成因及对策，及时向相关部门发送司法建议书并主动跟踪落实情况，将个案办理延伸到社会治理，服务好党委政府决策。

想群众之所想，急群众之所急。漫漫审判路上，卫伟始终用出色的质效业绩、周到的司法服务、公正的执法办案诠释着新时代人民法官的使命与担当。

YMG全媒体记者 任雪娜
通讯员 宋雪凝

大国重器归港团聚

本报讯（YMG全媒体记者 **盖鹏** 通讯员 **于昕柠** 摄影报道）9月14日，蓝鲸一号半潜式钻井平台结束工作任务，返回中集来福士集团有限公司码头，与它的姊妹船——蓝鲸二号半潜式钻井平台团聚。

为更好地服务船舶入境，助力船员尽早与家人团聚，山东出入境边防检查总站烟台边检站民警靠前服务，乘坐吊笼登轮，对随船工作人员进行了人证对照，为计划离船的工作人员办理了相关手续。

此外，为方便外籍工作人员中秋节期间在我国旅行消费，边检民警还向外籍来华人员宣讲了消费支付便捷方法，介绍各类线上支付服务的获取方式和使用流程，得到了外籍工作人员的一致好评。

学法考法制度化

莱州推动依法行政能力建设实现新提升

本报讯（YMG全媒体记者 **任雪娜**）莱州市聚焦国家工作人员依法行政能力提升，加快推进学法考法制度化规范化长效化，助力法治建设高质量发展。

为加强学法考法组织领导，莱州市委依法治市委员会专门制定了《莱州市国家工作人员学法考法工作实施意见》，紧贴经济社会发展新需求和法治莱州建设新进展，组织各党政机关、事业单位、国有企业工作人员开展学法考法工作，将习近平法治思想、宪法、民法典、行政法律法规等纳入学习范围，并对制定年度计划、组织学习方式、集中测试办法等进行了详细的统筹规划。

聚焦行政执法机关实际执法中容易出现的各类问题和《行政强制法》《行政处罚法》重要内容，组织人员编写《行政强制法和行政处罚法法律知识题库》，帮助参学人员理解法律、掌握重点。同时，通过线上平台推出“莱州市国家工作人员网上学法考法系统”，让参学干部开展指尖学习和模拟考试。

今年8月31日以来，该市分三个批次在烟台市理工学校组织股级以上干部2299人开展法治素养集中测试，平均成绩95.43分。组织人事部门将考法成绩作为国家工作人员考核、任职和晋升的重要参考，将考试成绩作为考核干部执行力的重要标准。

法治点亮新学期

牟平法院送上“开学第一课”

本报讯（YMG全媒体记者 **任雪娜** 通讯员 **王迪**）9月12日，牟平法院走进宁海中学，将法治教育融入校园，为新学期的同学们送上一堂别开生面的“开学第一课”。

课堂上，牟平法院少年法庭负责人吕圆圆法官结合《刑法》《预防未成年人犯罪法》等法律法规，围绕典型案例，采用“启发式、互动式”的普法宣传教育教学方式，阐述了未成年人承担刑事责任的年龄、承担法律责任的方式等问题，并从多视角讲解了校园欺凌的法律概念、表现形式及实施校园欺凌可能构成的罪名，让同学们对涉及未成年人违法犯罪行为及后果有了深刻认识。

此次“开学第一课”活动，有效提升了学生们学法、知法、懂法、守法和用法的意识，获得了师生们的点赞。牟平法院将继续深入推进法治宣传进校园活动，依托“校园安全先议办公室”工作机制，织密学校、家庭、社会三位一体的未成年人法治教育网络，为未成年人健康成长撑起一片法治蓝天。

蓬莱区检察院成立检察服务站

提供定制化服务

本报讯（YMG全媒体记者 **刘晓阳**）为营造良好的法治化营商环境，护航企业健康发展，9月12日，蓬莱区人民检察院选派熟悉刑事、民事、行政、公益诉讼法律法规且具有丰富办案经验的检察官担任企业法律顾问，在蓬莱大金海洋重工有限公司设立检察护企服务站并举行了揭牌仪式。

“我们设立检察服务站是为了根据企业不同需求，针对企业发展中遇到的困难和诉求，提供‘定制化’法治产品，切实做到寓服务于监督、融保护于办案。”揭牌仪式后，出席人员进行了座谈。座谈会上，检察机关向企业赠送了精心制作的知识产权小册子和企业刑事防控小册子，并介绍了检察护企服务站从探索到成立的过程，阐述了设置背景意义、主要职责，强调了检察护企服务站要本着“问需于企、问计于企、问效于企、服务于企”的原则，坚持“无事不扰、企呼我应、企需我为”的服务理念，为企业提供更多专业的、有针对性的法律服务。

蓬莱大金企业表示，检察机关开展的多项检察护企活动，特别是服务站的设立，加大了对涉企违法犯罪的预防和打击力度，为企业完善内部机制建设、提高企业员工预防犯罪风险意识提供了很大帮助。

检察护企服务站的设立，是蓬莱区检察院落实最高检《“检察护企”专项行动工作方案》，进一步深化检察机关积极能动履职、服务创新发展的重要举措。下一步，蓬莱区检察院将依托该服务站，将工作重心关口前移，加大检察护企力度，完善检察护企互动机制，及时回应企业关切，从“定制式服务”迈向“增值式服务”，以更能动的检察服务、更具体的检察实践、更细致的检察行动护航企业高质量发展。

“00后”新警入警22天

收获第一面锦旗

本报讯（YMG全媒体记者 **林媛** 通讯员 **黄晓颖**）9月11日这一天，当事人亲自将一面印着“为民办实事，真情暖人心”的锦旗送到海阳公安方圆派出所，感谢民警为他找回被盗物品。一面锦旗，一份肯定！“00后”新警郭润泽激动地与锦旗来了个合影，这面锦旗对他来说意义非凡，因为这是他入警22天以来收到的人生第一面锦旗。

近日，方圆派出所接到群众报警称，自己店内丢失了一条香烟。接警后，值班民警郭润泽在民警“师傅”的带领下立即赶赴现场，开展案件侦破工作。在民警“师傅”的指导与帮助下，新警郭润泽与同事一起，经过大量分析、现场勘查和走访调查，凭借敏锐的洞察力和精准的分析能力，迅速锁定了违法嫌疑人的藏匿地点，并一举将其抓获归案。目前，姜某因涉嫌盗窃已被海阳市公安局依法处以行政拘留三日的行政处罚，被盗物品也已发还报警人。